

**IMPLEMENTASI PRINSIP PENGELOLAAN BADAN USAHA
MILIK DESA PADA BADAN USAHA MILIK DESA
" MAJU BERSAMA " DI DESA CIPAYUNGIRANG KECAMATAN
MEGAMENDUNG KABUPATEN BOGOR**

Iid Zaenal Mustopa¹, Euis Salbiah², Muhammad Yusuf Gotfridus Goris Seran³

Program Studi Administrasi Publik Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Djuanda^{1,2,3}

iidzaenalmustopa19@gmail.com¹

salbiah.euis@gmail.com²

g.goris.seran@gmail.com³

ABSTRAK

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan fasilitator untuk menggerakkan perekonomian didesa, Tujuan penelitian untuk mengetahui prinsip-prinsip dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dengan 6 prinsip pengelolaan yaitu Kooperatif, Partisipatif, Emansipatif, Transparansi, Akuntabel dan Sustainable di Desa Cipayunggirang Kecamatan Megamendung Kabupaten Bogor terutama di BUMDes MAJU BERSAMA. Metode yang digunakan adalah teknik pengumpulan data dengan memilih Populasi dan Sampel dengan melakukan observasi, wawancara, kuesioner, studi kepustakaan. Langkah selanjutnya menganalisis data menggunakan deskriptif adalah agar mengetahui gambaran realita dan kenyataan dari data yang diteliti sehingga dapat membandingkan variabel mana yang saling terhubung. Setelah analisis deskriptif didapat selanjutnya analisis ini menggunakan skala likert yang didalamnya menggambarkan indikator penelitian atau variabel yang akan menjadikan patokan tolak ukur yang dapat dihitung menggunakan *Weight Mean Score*. Hasil dari penelitian memperlihatkan bahwa implementasi yang dihasilkan menggunakan prinsip pengelolaan BUMDes Maju Bersama secara umum berjalan dengan baik. Hal ini bisa dipastikan berdasarkan program-program yang berlangsung setelah adanya pengelolaan BUMDes di Cipayunggirang ini. Ada beberapa hal yang harus di benahi dan ditingkatkan kembali seperti pemberdayaan masyarakat dalam berkoordinasi dengan pengelola BUMDes Maju Bersama sehingga bisa menghasilkan sosialisasi yang lebih seragam untuk mengembangkan BUMdes Maju Bersama ini secara berkualitas

Kata kunci: Prinsip Implementasi; BUMDes; Pengelolaan.

PENDAHULUAN

BUMDes ialah instansi penunjang terbentuknya usaha yang berjalan dalam pengelolaan program yang menunjang adanya perekonomian desa yang terjadi dalam mewujudkan dan membangun masyarakat mandiri dan sejahtera. Penelitian ini bertujuan yang melandasi prinsip pengelolaan BUMDes Maju Bersama agar mengetahui bagaimana cara dalam pengelolaan BUMDes agar mengetahui kendala apa yang dihadapi dalam pengelolaannya apakah ada hambatan yang terjadi dalam pengelolaan BUMDes Maju Bersama.

Pada penelitian ini peneliti menerapkan prinsip pengelolaan BUMDes Maju Bersama yang berfungsi mendapatkan solusi dari masalah yang didapat yaitu dengan perencanaan yang akan dilakukan, organisasi yang di bentuk, pengarahan yang diberikan dan pengawasan yang menyeluruh dalam pengelolaan BUMDes Maju Bersama khususnya yang ada di Desa Cipayunggirang Megamendug Bogor.

METODE PENELITIAN

Peneliti melakukan langkah kuantitatif untuk digunakan agar mendapatkan informasi data yang tepat dan sesuai dalam merumuskan permasalahan agar dapat dijadikan deskripsi dalam suatu permasalahan. Kuantitatif menjadi pendekatan dalam perumusan analisis permasalahan pada data-data numerik yang akan memudahkan dalam pengolahan data menggunakan data statistika.

Adapun Sampel dan Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh Pengurus BUMDes Cipayunggirang Kecamatan Megamendung Kabupaten Bogor yang berjumlah 7 orang dan masyarakat desa yang mendapat pelayanan BUMDes dimana peneliti hanya mengambil 16 orang Kader PKK sebanyak 4 orang dan RW, RT dan LPM 1 orang saja untuk keperluan penelitian. Jadi, jumlah keseluruhan populasi adalah 30 orang.

Tabel 1. Populasi dan sampel

No	Kategori	Total
1	Pengurus	7 Orang
2	Aparat Pemerintah	2 Orang
3	Masyarakat	16 Orang
4	Kepala LSM	1 Orang
5	Kader PKK	4 Orang

Berikut ini kategori-kategori dari skala likert.

Tabel 2. Jawaban Responden Skor

Jawaban	Skor
Sangat Setuju	5
Setuju	4
Cukup	3
Tidak Setuju	2
Sangat Tidak Setuju	1

Dari tabel diatas untuk menentukan kategori jawaban untuk memperoleh angka yang dapatditafsiran atau interpretasi digunakan perhitungan *Weight Mean Score* (WMS). Sehingga akan diperoleh nilai dari angka terendah 1 hingga tertinggi 5. Untuk dapat membandingkan anatara nilai satu dengan yang lainnya di peroleh angka 0.80 dengan cara pengurangan nilai skor tertinggi dan di bagi dengan banyaknya kriteria lain.

Tabel 4. Skor Rerata dan Kategori Penilaian

Jawaban	Skor
1.00 - 1.80	Cenderung Sangat Tidak Baik
1.81 - 2.60	Cenderung Tidak Baik
2.61 - 3.40	Cenderung Cukup Baik
3.41 - 4.20	Cenderung Baik
4.21 - 5.00	Cenderung Sangat Baik

HASIL DAN PEMBAHASAN

Pada tahapan ini akan diuraikan secara khusus beberapa perolehan data di lapangan yang dikumpulkan dari jawaban responden atau pernyataan-pernyataan yang diajukan sehingga akan dapat diketahui arah atau tujuan dari jawaban responden terhadap variabel yang diteliti. Dalam mendeskripsikan variabel penilaian kinerja terdapat 6 dimensi yang akan dijabarkan sesuai dengan permasalahan yang ada. Adapun 6 dimensi tersebut yaitu pertama Dimensi Kooperatif kedua partisipatif ketiga Emansipatif keempat Transparan kelima Akuntabel dan yang terakhir adalah Sustaintabel.

Tabel 5. Hasil Kriteria Penilaian Dimensi Kooperatif

No	Item Pertanyaan	M	Kriteria Penilaian
1	Adanya kerjasama antar pengurus BUMDes dan Masyarakat Desa ipayunggirang	4.17	Cenderung Baik
2	Adanya keberpihakan antara pegurus BUMDEs sebagai lembaga sisial untuk masyarakat Desa Cipayunggirang	3.97	Cenderung Baik
3	Adanya keterkaitan antara pegurus BUMDEs sebagai pengembangan untuk masyarakat Desa Cipayunggirang	3.77	Cenderung Baik
4	Adanya pilar perekonomian BUMDes Maju Bersama sebagai lembaga komersial dan ssosial	4.10	Cenderung Baik
5	BUMDes Maju Bersama sebagai badan kesepakatan yang terbangun di masyarakat desa	4.07	Cenderung Baik
Rata-rata		4.01	Cenderung Baik

Dari tabel 5 hasil menunjukkan Cenderung Baik dengan nilai rata-rata 4,10.

Tabel 6. Hasil Kriteria Penilaian Dimensi Partisipatif

No	Item Pertanyaan	M	Kriteria Penilaian
1	Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Maju Bersama apakah telah memberikan dukungan untuk kemajuan desa	4.20	Cenderung Baik
2	Apakah masyarakat ikut serta dalam dalam pengelolaan BUMDes Maju Bersama	4.43	Cenderung Sangat Baik
3	Apakah perekonomian masyarakat sudah mewujudkan lembaga tangguh dengan BUMDes Maju Bersama	4.23	Cenderung Sangat Baik
4	Apakah angka pengangguran menurun dengan adanya BUMDes Maju Bersama	4.27	Cenderung Sangat Baik
5	Adakah pengajuan pinjaman modal yang di berikan BUMDes Maju Bersama	4.33	Cenderung Sangat Baik
Rata-rata		4.29	Cenderung Sangat Baik

Dari tabel 6 hasil menunjukkan Cenderung Sangat Baik dengan nilai rata-rata 4,29.

Tabel 7. Hasil Kriteria Penilaian Dimensi Emansipatif

No	Item Pertanyaan	M	Kriteria Penilaian
1	Apakah program peningkatan pendapatan asli desa mengikutsertakan masyarakat untuk	4.23	Cenderung Sangat Baik
2	Adakah pemahaman masyarakat desa tentang pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Maju Bersama	3.97	Cenderung Baik

3	Apakah masyarakat desa sepenuhnya menyerahkan kepada BUMDes Maju Bersama	4.40	Cenderung Sangat Baik
4	Apakah berjalan BUMDes Maju Bersama tanpa melihat golongan, suku dan agama	4.23	Cenderung Sangat Baik
5	Adakah Pelatihan-pelatihan kepentingan terhadap meningkatkan masyarakat.	4.43	Cenderung Sangat Baik
Rata-rata		4.25	Cenderung Sangat Baik

Dari tabel 7 hasil menunjukkan Cenderung Sangat Baik dengan nilai rata-rata 4,25.

Tabel 8. Hasil Kriteria Penilaian Dimensi Transparan

No	Item Pertanyaan	M	Kriteria Penilaian
1	BUMDes Maju Bersama memiliki laporan rutin di setiap bulan mengenai keuangan	4.03	Cenderung Baik
2	Apakah dana yang diterima adainformasi kepada masyarakat	3.93	Cenderung Baik
3	Apakah BUMDes Maju Bersama memiliki SK pembentukan	4.03	Cenderung Baik
4	Apakah BUMDes Maju Bersama mempunyai regulasi	4.00	Cenderung Baik
5	Apakah kinerja memiliki kontribusi kepada BUMDes Maju Bersama bagi masyarakat	4.03	Cenderung Baik
Rata-rata		4.01	Cenderung Baik

Dari tabel 8 hasil menunjukkan Cenderung Baik dengan nilai rata-rata 4,01

. Tabel 9. Hasil Kriteria Penilaian Dimensi Akuntabel

No	Item Pertanyaan	M	Kriteria Penilaian
1	Apakah BUMDes Maju Bersama bertanggungjawab atas pendirian dan pengelolaanya	3.87	Cenderung Baik
2	Apakah BUMDes Maju Bersama berjalan secara profesional efisien dan mandiri	4.10	Cenderung Baik
3	Apakah BUMDes Maju Bersama melibatkan masyarakat dalam perencanaan dan pengelolaan	3.93	Cenderung Baik
4	Adakah yang diketahui masyarakat akan laporan rutin melalui media digitalisasi.	4.03	Cenderung Baik
5	Apakah BUMDes Maju Bersama terbuka menginformasikan hasil pelaksanaannya.	4.13	Cenderung Baik
Rata-rata		4.01	Cenderung Baik

Dari tabel 9 hasil menunjukkan Cenderung Baik dengan nilai rata-rata 4,01

Tabel 10. Hasil Kriteria Penilaian Dimensi Sustainabel

No	Item Pertanyaan	M	Kriteria Penilaian
1	Adakah pengembangan dan kelestarian yang di lakukan masyarakat kepada Badan Usaha Milik Desa	4.03	Cenderung Baik
2	Apakah selain BUMDes Maju Bersama terdapat usaha yang lain untuk lebih meningkat pendapatannya.	3.87	Cenderung Baik
3	Apakah sudah ada sumber daya ekonomi masyarakat yang digunakan Badan Usaha Milik Desa	4.17	Cenderung Baik

4	Apakah BUMDes Maju Bersama memiliki pendapat asli desa dengan kinerjanya.	4.40	Cenderung Baik
5	Apakah Badan Usaha Milik Desa sudah menjadi wadah dalam mengembagkan ekonomi secara berkelanjutan dan mandiri.	4.13	Cenderung Baik
Rata-rata		4.12	Cenderung Baik

Dari tabel 10 hasil menunjukan Cenderung Baik dengan nilai rata-rata 4,12

Tabel 11. Hasil uji indikator menggunakan WMS pada seluruh Dimensi

No	Penerapan Implementasi	Hasil Penelitian	Kriteria Penilaian
1	Dimensi Kooperatif	4.01	Cenderung Baik
2	Dimensi Partisipatif	4.29	Cenderung Sangat Baik
3	Dimensi Emansifatif	4.25	Cenderung Sangat Baik
4	Dimensi Transparan	4.01	Cenderung Baik
5	Dimensi Akuntabel	4.01	Cenderung Baik
6	Dimensi Sustainabel	4.12	Cenderung Baik
JUMLAH RATA RATA		4.12	Cenderung Baik

Diperoleh hasil akhir angka penilaian untuk implementasi program BUMDes yaitu sebesar **4,12** dengan kriteria angka penafsiran **Cenderung Baik** analisis dari pengelolaan Program Badan Usaha Milik Desa Maju Bersama Cipayunggirang.

KESIMPULAN

Berdasarkan hasil penelitian implementasi Badan Usaha Milik Desa di Desa Cipayunggirang Kecamatan Megamendung Kabupaten Bogor, penelitian ini menggunakan metode WMS (Weight Mean Score). Pengelolaan ekonomi desa melalui BUMDes MAJU BERSAMA yang terjadi dilapangan dinyatakan bahwa ekonomi desa secara Produktif terkelola dengan dilakukannya pengelolaan secara Kooperatif, partisipatif, emansipatif, transparansi, akuntabel, dan sustainable. Variabel Implementasi Badan Usaha Milik Desa memperoleh nilai rata-rata 4,12 dengan kriteria angka penafsiran Cenderung Baik. Hal ini di benarkan dari hasil wawancara bahwa pengelolaan BUMDes Maju Bersama sedikit demi sedikit berkembang dalam pengelolaannya walaupun membutuhkan waktu yang sangat lama.

REFERENSI

- Atmosudirdjo, P. (2005). *Manajemen Dasar Pengertian dan Masalah*. Malayu: Rineka Cipta.
- Daryanto, S. S. (1997). *Kamus bahasa Indonesia lengkap*. Surabaya: Apollo, 122, 123.
- Desa, K., Tertinggal, P. D., & Indonesia, D. T. R. (2015). *BUKU 7 BADAN USAHA MILIK DESA: SPIRIT USAHA KOLEKTIF DESA*.
- Ihsan, A. N., & Setiyono, B. (2018). Analisis pengelolaan badan usaha milik desa (BUMDes) gerbang lentera sebagai penggerak desa wisata lerep. *Journal of Politic and Government Studies*, 7(04), 221-230.
- Kartasasmita, G. (1997). *Pemberdayaan masyarakat: Konsep pembangunan yang berakar pada masyarakat*. Bappenas, Jakarta.
- Kessa, W. (2015). *Perencanaan pembangunan desa*. Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, Dan Transmigrasi Republik Indonesia, 67.
- Nasional, D. P. (2007). *Pendirian dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa*. Pusat Kajian Dinamika Sistem Pembangunan (PKDSP). Fakultas Ekonomi. Universitas Brawijaya.
- Nugroho, J. S. (2003). *Perilaku konsumen: Konsep dan implikasi untuk strategi dan penelitian pemasaran*. Jakarta: Penerbit Prenada Media.

Zulkifli, A. (2010). Pengaruh Dependensi Auditor, Komitmen Organisasi, Gaya Kepemimpinan dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Auditor. Program Pascasarjana Universitas Sumatera Utara Medan.